

# الشبكة العصبية للأثر: المخطط الاستراتيجي للذكاء للذكاء الاصطناعي في القطاع غير الربحي

تحويل المفاهيم التقنية المعقدة إلى خارطة طريق عملية لتعزيز  
الاستدامة، الحوكمة، ومضاعفة الأثر المجتمعي وفق رؤية 2030.

## تشخيص مقارن استراتيجي: التحوّل الرقمي لوقف المستقبل

### الوضع الحالي (الاعتماد على النظم التقليدية)

- إدارة محافظ وقفية عشوائية أو تقليدية بقرارات بشرية محدودة.
- بيانات متناثرة وغير مستغلة للتنبؤ بسلوك المتبرعين.
- صعوبة تتبع الأثر الدقيق للربال الوقفي لحظة بلحظة.
- تفاعل بطيء مع الأزمات وضعف في التنبؤ بالمخاطر.

### المستقبل المدعوم بالذكاء الاصطناعي (ممكنات رؤية 2030)

- إدارة المحافظ الوقفية بـ "خوارزميات النمل" لتحقيق أعلى عائد بأقل مخاطرة.
- تحليل البيانات الضخمة لتخصيص الحملات التسويقية آلياً.
- عقود وقفية ذكية عبر "البلوك تشين" تضمن شفافية مطلقة.
- نظم خبيرة تبني خطط طوارئ استباقية واستجابة سريعة.

التحول الرقمي ليس رفاهية تقنية، بل هو الضامن الأساسي لاستدامة منظومة الاقتصاد الإسلامي غير الربحي.

## نموذج رائد

منصة "إشهاد" (البنك الإسلامي للتنمية) كنموذج رائد لتوثيق الأوقاف باستخدام البلوك تشين لتفادي القرصنة وضمان استدامة استدامة الأصول.

## آفاق النضج الرقمي المستقبلي

### الواقع التقني المألوف

الهيكل التنظيمي  
(الأوقاف، الجمعيات، الصناديق العائلية، المؤسسات المانحة)

1	الجمعيات الأهلية	2	المؤسسات الأهلية	3	المؤسسات المانحة بأمر ملكي
4	الجمعيات التعاونية	5	الصناديق العائلية	6	الجمعيات العلمية
7	الأوقاف	8	المؤسسة الوسيطة	9	الشركات غير الربحية
10	أندية الهواة	11	المسؤولية المجتمعية في الشركات	12	المجالس الأهلية
13	الغرف التجارية	14	الأندية الأدبية	15	منصات اللبرع الحكومية
16	المستشفيات غير الربحية	17	الجامعات والكليات والمدارس قبر الرزمية		

### الواقع التقني المألوف

منصات التمويل الجماعي الحالية (إحسان، منصة وقفي، المنصة الوطنية للتبرعات، جود، ساهم). تعتمد على التبرع المباشر والمحافظة الإلكترونية.

تحليل البيانات الضخمة  
(Big Data Analytics)

الصكوك الوقفية الذكية  
(Smart Awqaf Sukuk)

تحليل البيانات الضخمة  
(Big Data Analytics)

البلوك تشين  
(Blockchain)

تعلم الآلة  
(Machine Learning)

# المخطط الاستراتيجي للأثر التقني: خارطة طريق الابتكار

## الحوكمة وإدارة المخاطر (Governance & Risk)

مدعومة بـ (البلوك تشين، النظم الخبيرة)  
• الوظائف: كشف التلاعب، خطط الاستجابة السريعة، العقود الذكية.



## الاستثمار وإدارة الأصول (Investment & Assets)

مدعومة بـ (تعلم الآلة، الشبكات العصبية)  
• الوظائف: التنبؤ بعوائد العقارات الوافية، تحسين المحافظ الاستثمارية.



## جمع التبرعات والتسويق (Fundraising & Marketing)

مدعومة بـ (البيانات الضخمة، الخوارزميات التنبؤية)  
• الوظائف: تحليل سلوك المتبرعين، تخصيص الحملات، منصات التمويل الجماعي.



## العمليات والتواصل (Operations & Communication)

مدعومة بـ (Chat GPT، الروبوتات)  
• الوظائف: أتمتة الردود، صياغة التقارير، تدريب الكوادر.



المخطط الاستراتيجي للأثر التقني  
Strategic Blueprint for Technical Impact

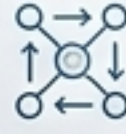
# تطور تحليلات البيانات: من الوصف إلى التنبؤ

## التحليل التنبؤي (ماذا سيحدث؟)



توقع سلوكيات المانحين المستقبلية، والتنبؤ بالعوائد الوقفية بناءً على بيانات تاريخية.

## التحليل الاستنتاجي (ما هي العلاقات؟)



قياس العلاقات بين القياسات المتوفرة (مثال: علاقة نوع المحتوى بزيادة حجم الوقف).

## التحليل الاستكشافي والسببي (لماذا حدث؟)



إيجاد ارتباطات بين متغيرات الحملات الخيرية ومواسم التبرع. احتساب مقاييس النجاح.

## التحليل الوصفي (ماذا حدث؟)



وصف ملخص لبيانات التبرعات والمستفيدين دون تفسيرات معقدة.

البيانات الضخمة تزيل الغموض عن الأوقاف وتحسن توزيع المساعدات وتوجيهها للفئات الأشد حاجة بدقة متناهية.

# تعلم الآلة: من ردة الفعل إلى الاستشراف الاستراتيجي



تعلم الآلة يعفي النظار من التخمين، ويقدم قرارات مبنية على بيانات سوقية دقيقة تضمن استدامة الأصل الوقفي.

# تقنية البلوك تشين: محرك الثقة المطلقة والشفافية



**ابتكار الصكوك الوقفية الذكية**

تحويل الأصول الوقفية إلى رموز رقمية (Tokenization) لتبسيط الإصدار، التداول، والرقابة دون الحاجة لطرف ثالث، مع استحالة التلاعب بفضل "بصمة الوقت".

**قوف**

# الذكاء الاصطناعي في الاستثمار الوقفي: خوارزميات النمل كمثال

## Context Text

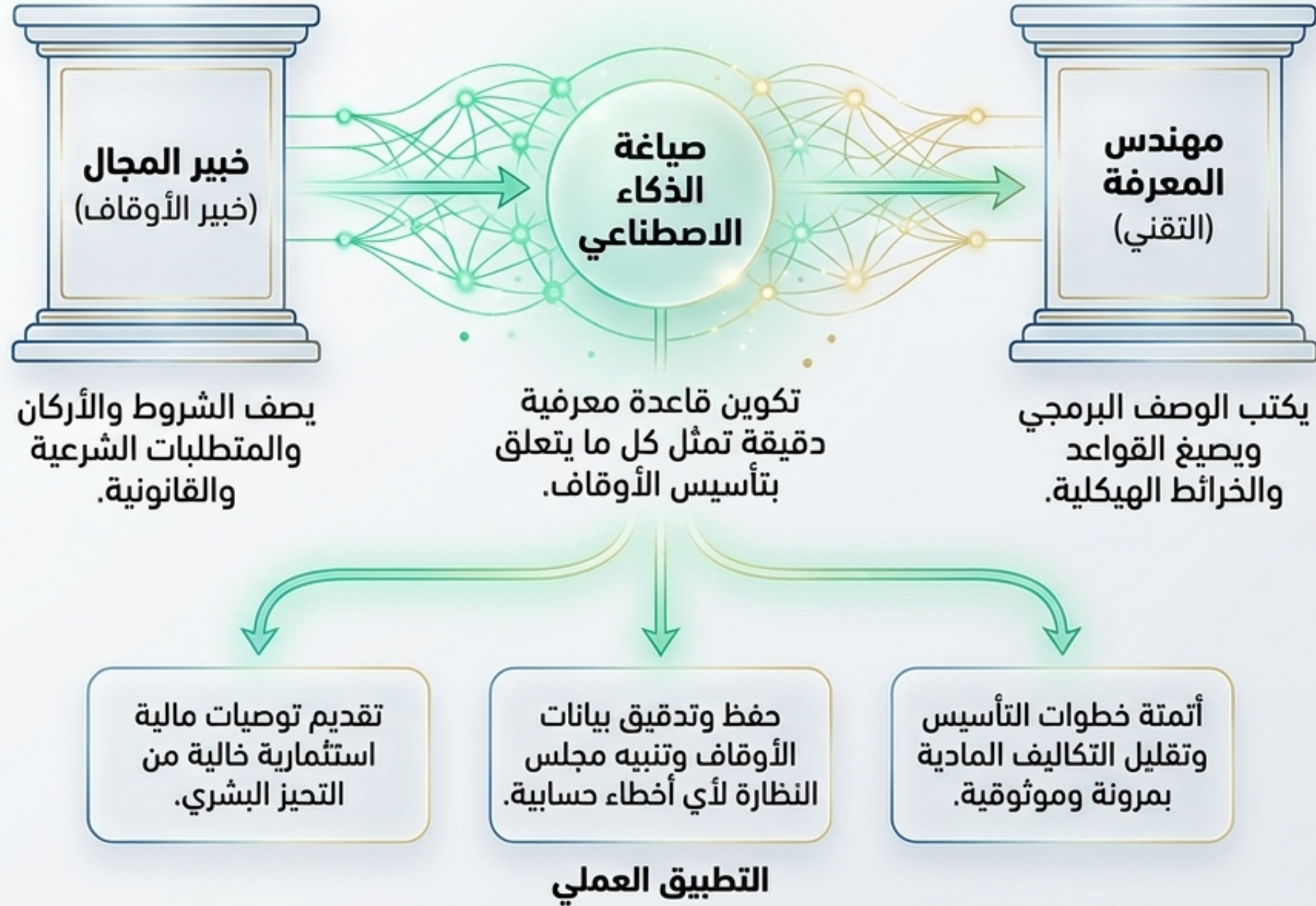
كيف تستخدم النظم الخبيرة والشبكات العصبية لتحقيق محفظة وقفية استثمارية مثلى (وفق صيغة ماركويتز) لتعظيم العائد وتقليل المخاطرة؟

استراتيجية الاستثمار	المحفظة العشوائية (أوزان نسبية تقديرية للأسهم)	المحفظة المثلى (باستخدام خوارزميات النمل للذكاء الاصطناعي)
العائد المتوقع (Return)	88,354	47,530 (عائد واقعي ومدروس)
مؤشر المخاطرة (Risk)	1002.26 ⚠️ (مخاطرة عالية جداً)	97.89 ✅ (مخاطرة شبه منعدمة)

## Conclusion Box

تطبيق الميثاق هوريستكية الفعالة يضمن لنظائر الأوقاف حماية الأصول من التقلبات العنيفة مع ضمان تدفق ريعي مستقر للمستفيدين.

# النظم الخيرة: تحويل حكمة نُظَار الأوقاف إلى كود رقمي



# الذكاء الاصطناعي التوليدي (Chat GPT): إعادة هندسة التواصل والتطوير

## أتمتة المهام الروتينية

تقليل العبء التشغيلي عن الموظفين من خلال الردود المبرمجة وإدارة الاستفسارات المتكررة بفعالية.

## صياغة التقارير المؤسسية

أتمتة كتابة التقارير المالية والإدارية بدقة عالية، وتلخيص الإنجازات لتعزيز الشفافية مع الشركاء.

## تنمية القدرات والتدريب

استخدام تقنيات الدردشة التفاعلية كأداة لتدريب كوادر القطاع غير الربحي على التقنيات المالية (FinTech) ودعم التحول الرقمي.

## هندسة سلوك المانحين

توفير منصات محادثة تفاعلية تجيب على استفسارات الواقفين فوراً على مدار الساعة، مما يعزز الثقة ويحفز على العطاء.

# التكنولوجيا المالية (FinTech): أبعد من التمويل الجماعي التقليدي



# ممكّنات النظام البيئي التقني للقطاع غير الربحي السعودي

**مبادرة "ممكّنات" (المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي)**  
تقديم حلول رقمية مجانية أو مخفضة (أتمتة، حوسبة سحابية، ذكاء اصطناعي).



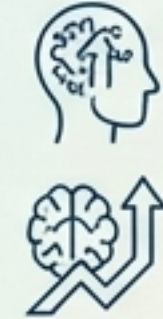
**شركة التقنية المباركة (TechTrans)**

تمكين القطاع تقنياً، وتقديم أنظمة "كلاود بروف" لحوكمة الأنشطة وشؤون الموظفين.



**منصة "نيساي" (NPSAI)**

التدريب على أدوات التمكين عبر الذكاء الاصطناعي وتصميم المبادرات الرقمية المتقدمة للقطاع.



**جمعية عون التقنية**

جمعية أهلية توفر استشارات الذكاء الاصطناعي، وتدعم المؤسسات بأبحاث استراتيجية لتبني إنترنت الأشياء والبيانات الضخمة.



# التوليف الاستراتيجي: دورة حياة "الوقف الذكي" المتكاملة

## الاستقطاب (Chat GPT & Big Data)

منصات ذكية تحلل سلوك المانح، وتوجه له حملة مخصصة، وتجييب على استفساراته فوراً.

## الاستثمار (Machine Learning & Expert Systems)

الأموال تُدار عبر خوارزميات الذكاء الاصطناعي لاختيار الأصول الأعلى عائداً والأقل مخاطرة.

## التوثيق (Blockchain)

المانح يصدر "صك وقفي ذكي" يتم تشفيره وحفظه في سجل لامركزي يضمن بقاءه وحمايته عبر الأجيال.

## الأثر والشفافية (API & Data Dashboards)

المستفيد يتلقى الدعم عبر محافظ إلكترونية، والمانح يتابع الأثر المباشر على لوحة تحكم حية.

نظام عصبي رقمي يعمل بتناغم ذاتي لتعظيم الأثر المجتمعي.

# خارطة طريق التميز الرقمي نحو رؤية 2030



**المرحلة الرابعة: التحصين والحوكمة**  
تفعيل استراتيجيات الأمن السيبراني الشاملة لإدارة مخاطر التقنيات وحماية بيانات المستخدمين.



**المرحلة: تطوير المنصات**  
تحديث منصات التمويل الجماعي الحالية للاستفادة من تجارب النضج المتقدمة (مثل التجربة الماليزية) في الاستثمار والتمويل.



**المرحلة الثانية: ابتكار المنتجات**  
تطوير وإصدار "صكوك" و"قضية وخيرية ذكية" بالاعتماد الكامل على تقنية البلوك تشين لمعالجة قصور الاستثمارات الوقفية.



**المرحلة الأولى: التأسيس المؤسسي**

إنشاء "وحدة متخصصة" للذكاء الاصطناعي داخل المؤسسات الخيرية والأوقاف الكبرى.

# الأثر الخالد في العصر الرقمي

"لم يعد تبني أدوات الذكاء الاصطناعي في القطاع غير الربحي خياراً تحسينياً، بل هو / استحقاق استراتيجي بل هو استحقاق استراتيجي تفرضه رؤية 2030. دمج أصالة 'الوقف' مع دقة 'الخوارزميات' هو الضمان الوحيد لاستدامة النفع وعبوره للأجيال القادمة."



**شفافية مطلقة**  
(البلوك تشين)



**استثمار ذكي**  
(تعلم الآلة)



**أثر مضاعف**  
(البيانات الضخمة)